**Дата поступления рукописи в редакцию: 25.10.2025 г.** DOI: 10.24412/2782-3830-2025-10-357-362
**Дата принятия рукописи в печать: 05.11.2025 г.**

***МАЛЬКОВА Юлия Вадимовна,***
*кандидат экономических наук, доцент кафедры экономики, бухгалтерского учета и финансового контроля Уральского государственного аграрного университета, e-mail: malkova0404@mail.ru*

***КОТ Екатерина Михайловна,***
*доктор экономических наук, доцент, заведующий кафедрой экономики, бухгалтерского учета и финансового контроля Уральского государственного аграрного университета, e-mail: katekaterina@rambler.ru*

***ГОРБУНОВА Олеся Сергеевна,***
*кандидат экономических наук, доцент, доцент кафедры экономики, бухгалтерского учета и финансового контроля Уральского государственного аграрного университета, e-mail: os-bakunova@mail.ru*

***ПИЛЬНИКОВА Ирина Федоровна,***
*старший преподаватель кафедры экономики, бухгалтерского учета и финансового контроля Уральского государственного аграрного университета, e-mail: pilnikovai@mail.ru*

***ПЕТРЯКОВА Светлана Викторовна,***
*преподаватель кафедры экономики, бухгалтерского учета и финансового контроля Уральского государственного аграрного университета, e-mail: uprkadr@mail.ru*

***РАДИОНОВА Светлана Владимировна,***
*преподаватель кафедры экономики, бухгалтерского учета и финансового контроля Уральского государственного аграрного университета, e-mail: svr_svetlana@mail.ru*

# *ЗНАЧЕНИЕ КООПЕРАЦИИ И ИНТЕГРАЦИОННЫХ ОБЪЕДИНЕНИЙ КАК КЛЮЧЕВЫХ ФАКТОРОВ ПОВЫШЕНИЯ УСТОЙЧИВОСТИ СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА*

**Аннотация**. *Кооперация и интеграционные объединения играют важную роль в повышении устойчивости сельского хозяйства, действуя на экономическом, экологическом и социальном уровнях. В данной статье рассматривается роль кооперации и интеграции в повышении экономической, экологической и социальной устойчивости. Выполнен анализ 620 организаций из 32 регионов РФ и проведена выборка организаций на микро, малые, средние и крупные. Результаты исследования демонстрируют недостаточную ориентацию органов исполнительной власти на поддержку микро-, малых и средних организаций, с основной концентрацией усилий на поддержке крупных организаций в данной отрасли. В связи с этим кооперация и интеграция выступают в качестве эффективных инструментов для преодоления фрагментарности сельского хозяйства, присущей мелкотоварному производству.*

**Ключевые слова**: *кооперация, интеграция, сельское хозяйство, экономическая устойчивость, экологическая устойчивость, социальная устойчивость, жесткие внешнеэкономические ограничения, государственная поддержка.*

***MALKOVA Yulia Vadimovna,***
*PhD in Economics, Associate Professor of the Department of Economics, Accounting and Financial Control Ural State Agrarian University*

***KOT Ekaterina Mikhailovna,***
*Doctor of Economics, Associate Professor, Head of the Department of Economics, Accounting and Financial Control Ural State Agrarian University*

***GORBUNOVA Olesya Sergeevna,***
*PhD in Economics, Associate Professor, Associate P rofessor of Economics, Accounting and Financial Control Ural State Agrarian University*

***PILNIKOVA Irina F.,***
*Senior Lecturer at the Department of Economics, Accounting and Financial Control Ural State Agrarian University*

***PETRYAKOVA Svetlana Viktorovna,***
*Lecturer at the Department of Economics, Accounting and Financial Control, Ural State Agrarian University*

***RADIONOVA Svetlana Vladimirovna,***
*Lecturer at the Department of Economics, Accounting and Financial Control, Ural State Agrarian University*

# *THE IMPORTANCE OF COOPERATION AND INTEGRATION ASSOCIATIONS AS KEY FACTORS IN INCREASING AGRICULTURAL SUSTAINABILITY*

**Annotation**. *Cooperation and integration associations play an important role in increasing the sustainability of agriculture, acting at the economic, environmental and social levels. This article examines the role of cooperation and integration in improving economic, environmental and social sustainability. An analysis of 620 organizations from 32 regions of the Russian Federation was performed and a sample of organizations was divided into micro, small, medium and large. The results of the study demonstrate the insufficient orientation of executive authorities to support micro, small and medium-sized organizations, with the main focus on supporting large organizations in this industry. In this regard, cooperation and integration act as effective tools to overcome the fragmentation of agriculture inherent in small-scale production.*

**Key words***: cooperation, integration, agriculture, economic sustainability, environmental sustainability, social sustainability, severe foreign economic restrictions, government support.*

По концепции Продовольственной и сельскохозяйственной организации ООН, устойчивость сельского хозяйства – это баланс между потребностью в производстве продуктов питания и сохранением экологических систем в окружающей среде. Для того чтобы считаться устойчивым, сельское хозяйство должно удовлетворять потребности настоящего и будущих поколений, обеспечивая как извлечение прибыли, так и поддержание здоровья окружающей среды и социально-экономическое равенство [1, 3, 7].

Кооперация и интеграционные объединения играют ключевую роль в повышении устойчивости сельского хозяйства, действуя на нескольких уровнях:

– экономическом;
– экологическом;
– социальном.

Рассмотрим роль кооперации и интеграции в повышении экономической устойчивости (*табл. 1*).

**Таблица 1 – Роль кооперации и интеграции в повышении экономической устойчивости**

| Уровень | Показатели | Характеристика |
|---|---|---|
| Роль кооперации и интеграции в повышении экономической устойчивости | 1. Снижение издержек: | совместные закупки (корма, семена, удобрения, техника, ГСМ) по оптовым ценам, совместное использование дорогостоящей техники и инфраструктуры (элеваторы, переработка, склады). |
| | 2. Усиление переговорной силы: | объединенный сбыт продукции позволяет получать более выгодные цены, бороться с диктатом перекупщиков и крупных сетей, лучшие условия получения кредитов и страхования. |
| | 3. Доступ к новым рынкам и технологиям: | кооперативы и интегрированные структуры могут выходить на экспортные рынки, развивать глубокую переработку, внедрять современные технологии (точное земледелие, цифровизацию), которые недоступны мелким производителям в одиночку. |
| | 4. Диверсификация рисков: | объединение ресурсов позволяет диверсифицировать производство или сбытовые каналы, снижая зависимость от одного рынка или культуры. |
| | 5. Стабильность цепочки поставок: | интеграция (вертикальная – «поле-прилавок», горизонтальная - объединение фермеров) создает предсказуемые цепочки поставок, снижает риски сбоев и потерь, гарантирует рынок сбыта для производителя и поставки сырья для переработчика/торговца. |

Рассмотрим роль кооперации и интеграционных объединений в повышении экологической устойчивости (*табл. 2*).

**Таблица 2 - Роль кооперации и интеграционных объединений в повышении экологической устойчивости**

| Уровень | Показатели | Характеристика |
|---|---|---|
| Роль кооперации и интеграционных объединений в повышении экологической устойчивости | 1. Внедрение устойчивых практик: | кооперативы могут совместно инвестировать в обучение и внедрение ресурсосберегающих технологий (водосбережение, органическое земледелие, интегрированная защита растений), снижающих негативное воздействие на окружающую среду. |
| | 2. Экономия ресурсов: | совместное использование техники и оптимизация логистики снижают углеродный след, оптимизация использования удобрений и СЗР благодаря консультациям и совместным закупкам точных доз. |
| | 3. Переработка отходов и побочных продуктов: | крупные интегрированные структуры могут эффективно организовать переработку отходов (навоз в биогаз/удобрения, растительные остатки), замкнув производственные циклы. |
| | 4. Сохранение биоразнообразия и почв: | объединение усилий позволяет эффективнее реализовывать ландшафтные программы, борьбу с эрозией, восстановление деградированных земель. |

Рассмотрим роль кооперации и интеграционных объединений в повышении социальной устойчивости (*табл. 3*).

**Таблица 3 - Роль кооперации и интеграционных объединений в повышении социальной устойчивости**

| Уровень | Показатели | Характеристика |
|---|---|---|
| Роль кооперации и интеграционных объединений в повышении социальной устойчивости | 1. Поддержка мелких и средних производи-телей: | кооперация - главный инструмент выживания и развития семейных ферм и КФХ, предотвращая их разорение и отток населения из сельской местности, сохранение традиционного уклада жизни. |
| | 2. Создание рабочих мест: | развитие кооперативов и интеграционных структур (особенно перерабатывающих) создает дополнительные рабочие места в сельской местности. |
| | 3. Обмен знаниями и обучение: | кооперативы становятся центрами распространения знаний, лучших практик, повышения квалификации фермеров. |
| | 4. Улучшение социальной инфраструктуры: | успешные кооперативы и холдинги могут инвестировать в развитие местной социальной инфраструктуры (дороги, школы, медпункты). |
| | 5. Повышение качества жизни: | стабильный доход, доступ к услугам, снижение рисков улучшают качество жизни сельского населения. |
| | 6. Обеспечение продовольственной безопасности: | устойчивое региональное и муниципальное аграрное производство и переработка повышают самообеспеченность регионов и стран, снижая зависимость от импорта и глобальных кризисов. |

На *рисунке 1* представлены показатели функционирования организаций сельского хозяйства до и после введения жестких внешнеэкономических ограничений.

Анализ влияния внешнеэкономических ограничений на устойчивость сельского хозяйства выполнен на основе анализа данных 620 сельскохозяйственных организаций из 32 регионов РФ. Выборка распределена таким образом, чтобы были в равной степени представлены микро, малые, средние и крупные организации. Наибольшая среднегодовая прибыль от реализации продукции на 1 организацию получена в крупных организациях, что составляет 742,6 млн руб. Доля крупных организаций, работающих с прибылью, составляет 96,8%. Рост среднегодовой государственной поддержки после введения внешнеэкономических ограничений наблюдается в крупных организациях сельского хозяйства, что составляет 39,6 млрд. руб. Это позволяет сделать вывод о слабой ориентированности органов исполнительной власти на поддержку среднего, малого и микро бизнеса и основной сосредоточенности на поддержке крупных организаций отрасли.

Таким образом кооперация и интеграция являются мощными инструментами для преодоления фрагментарности сельского хозяйства, присущей мелкотоварному производству.

Кооперация и интеграция повышают устойчивость аграрного сектора экономики в период внешнеэкономических ограничений за счет экономии на масштабе, снижения рисков, усиления рыночной позиции производителей, внедрения инноваций и устойчивых практик, а также укрепления социальной устойчивости сельских территорий [2, 4, 5, 6].

Эффективное сочетание кооперации (для поддержки малых форм) и разумной интеграции (для создания эффективных цепочек) является залогом развития устойчивого, конкурентоспособного и социально ответственного агропродовольственного сектора.

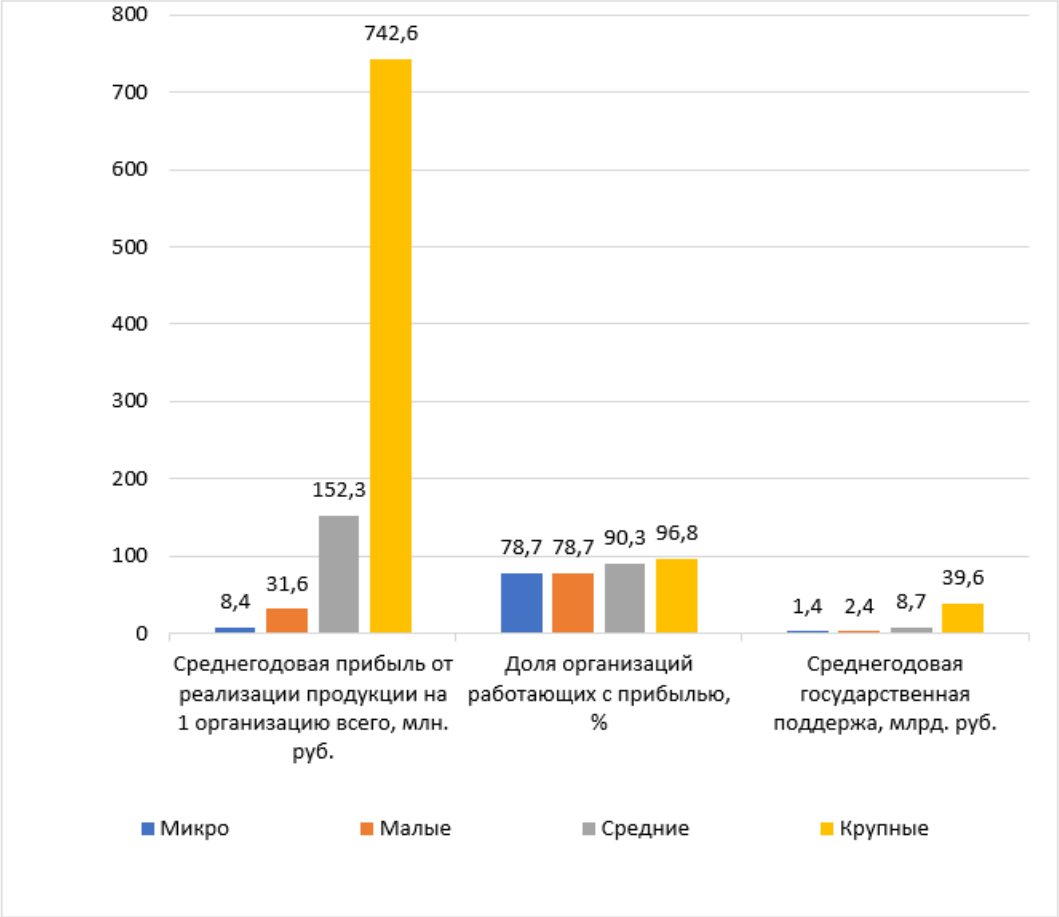



Рисунок 1 – Показатели функционирования организаций сельского хозяйства до и после введения жестких внешнеэкономических ограничений в 2022-2023 гг.

**Список литературы:**

[1] Гануш, Г. И. Перспективы устойчивого развития сельского хозяйства Республики Беларусь / Г. И. Гануш, А. В. Чирич, А. А. Бурачевский // Агропанорама. – 2024. – № 4(164). – С. 30-35. – DOI 10.56619/2078-7138-2024-164-4-30-35. – EDN CLJUXV.

[2] Горбунова О.С. Практико-ориентируемый контроллинг в системе вертикально-интегрированных компаний / Горбунова О.С., Петрякова С.В., Стахеева Л.М., Малькова Ю.В., Кротов М.И. // Образование и право. – 2021. – №9. – С. 192 –195.

[3] Зеленая таксономия аграрно-промышленного комплекса России: текущий статус и направления развития / О. Н. Тарасова, Н. А. Проданова, Ю. К. Харакоз, Н. Д. Георгадзе // Siberian Journal of Life Sciences and Agriculture. – 2023. – Т. 15, № 2. – С. 337-362. – DOI 10.12731/2658-6649-2023-15-2-337-362. – EDN RPOKID.

[4] Кротов М.И., Малькова Ю.В. Интеграция как фактор устойчивого развития сельских территорий // Стратегическое развитие инновационного потенциала отраслей, комплексов и организаций: сборник статей XII Международной научно-практической конференции. Пенза, 2024. С. 342-347. URL: https://elibrary.ru/download/elibrary_75194858_21679513.pdf.

[5] Кротов М.И. Анализ деловой активности сельхозорганизаций малого бизнеса // Всероссийская (Национальной) научная конференция: Научно-практические аспекты развития АПК. Красноярск, 2024. С. 269-271. URL: https://elibrary.ru/download/elibrary_75250236_76221139.pdf.

[6] Кротов М.И. Совершенствование организационно–экономического механизма в интеграционных формированиях // Аграрное образование и наука. – 2016. – №4. – С. 39.

[7] Матох, С. А. Сущность устойчивого развития аграрного производства / С. А. Матох // Научные труды Академии управления при Президенте Республики Беларусь : Сборник научных трудов. – Минск : Академия управления при Президенте Республики Беларусь, 2022. – С. 230-239. – EDN ORSHUA.

**References:**

[1] Ganush, G. I. Prospects of sustainable development of agriculture in the Republic of Belarus / G. I. Ganush, A.V. Chirich, A. A. Burachevsky // Agropanorama. – 2024. – № 4(164). – Pp. 30-35. – DOI 10.56619/2078-7138-2024-164-4-30-35. – EDN CLJUXV.

[2] Gorbunova O.S. Practice-oriented controlling in the system of vertically integrated companies / Gorbunova O.S., Petryakova S.V., Staheeva L.M., Malkova Yu.V., Krotov M.I. // Education and Law. – 2021. – No.9. – pp. 192 -195.

[3] Green taxonomy of the Russian agricultural and industrial complex: current status and directions of development / O. N. Tarasova, N. A. Prodanova, Yu. K. Kharakoz, N. D. Georgadze // Siberian Journal of Life Sciences and Agriculture. – 2023. – Vol. 15, No. 2. – pp. 337-362. – DOI 10.12731/2658-6649-2023-15-2-337-362. – EDN RPOKID.

[4] Krotov M.I., Malkova Yu.V. Integration as a factor of sustainable rural development // Strategic development of the innovative potential of industries, complexes and organizations: collection of articles of the XII International Scientific and Practical Conference. Penza, 2024. pp. 342-347. URL: https://elibrary.ru/download/elibrary_75194858_21679513.pdf .

[5] Krotov M.I. Analysis of business activity of agricultural organizations of small businesses // All-Russian (National) scientific conference: Scientific and practical aspects of agro-industrial complex development. Krasnoyarsk, 2024. pp. 269-271. URL: https://elibrary.ru/download/elibrary_75250236_76221139.pdf .

[6] Krotov M.I. Improvement of the organizational and economic mechanism in integration formations // Agrarian education and science. - 2016. – No. 4. – p. 39.

[7] Matokh, S. A. The essence of sustainable development of agricultural production / S. A. Matokh // Scientific papers of the Academy of Management under the President of the Republic of Belarus : Collection of scientific papers. – Minsk : Academy of Management under the President of the Republic of Belarus, 2022. – pp. 230-239. – EDN ORSHUA.

