Дата поступления рукописи в редакцию: 26.05.2025 г.
Дата принятия рукописи в печать: 16.06.2025 г.
DOI: 10.24412/2782-3830-2025-5-276-281

КРАПИВИН Олег Владимирович,
Доцент Института Академии ФСИН России
кафедра физической подготовки и спорта,
e-mail: o.krapivin@list.ru

ФОМИЧЕВ Александр Александрович,
Преподаватель кафедры физической,
огневой и тактико-специальной подготовки
Псковского филиала Университета ФСИН России,
e-mail: danechka89@bk.ru

ГОФМАН Александр Анатольевич,
доцент кафедры огневой и тактико-
специальной подготовки юридического факультета
Владимирского юридического института ФСИН России,
e-mail: mail@law-books.ru

СЛУЖЕБНАЯ И БОЕВАЯ ПОДГОТОВКА В УГОЛОВНО-ИСПОЛНИТЕЛЬНОЙ СИСТЕМЕ, КАК ВАЖНЫЙ АСПЕКТ В ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ИСПРАВИТЕЛЬНЫХ УЧРЕЖДЕНИЙ

Аннотация. *Важное значение в деятельности исправительных учреждений имеет служебная и боевая подготовка в уголовно-исполнительной системе. Этот аспект играет ключевую роль в обеспечении безопасности и эффективности работы учреждений. Служебная и боевая подготовка персонала способствует поддержанию дисциплины и контролю в исправительных учреждениях. Эффективная служебная и боевая подготовка в уголовно-исполнительной системе требует постоянного мониторинга и анализа результатов. Регулярные тренировки и симуляции помогают улучшить навыки персонала и повысить уровень профессионализма в исправительных учреждениях.*

Ключевые слова*: уголовно-исполнительная система, исправительное учреждение, служебная подготовка, боевая подготовка, сотрудники исправительных учреждений, осужденные.*

KRAPIVIN Oleg Vladimirovich,
Associate Professor of the Institute
of the Academy of the Federal Penitentiary Service
of Russia Department of Physical Training and Sports

FOMICHEV Alexander Alexandrovich,
Lecturer of the Department of Physical,
Fire and Tactical-Special Training Pskov branch of the University
of the Federal Penitentiary Service of Russia

GOFMAN Alexander Anatolyevich,
Associate Professor of the Department
of Fire and Tactical and Special Training
of the Law Faculty of the Vladimir Law Institute
of the Federal Penitentiary Service of Russia

SERVICE AND COMBAT TRAINING IN THE CRIMINAL-EXECUTIVE SYSTEM, AS AN IMPORTANT ASPECT IN THE ACTIVITIES OF CORRECTIONAL INSTITUTIONS

Annotation. *Service and combat training in the penal system is of great importance in the activities of correctional institutions. This aspect plays a key role in ensuring the safety and efficiency of the institutions. Service and combat training of personnel helps maintain discipline and control in correctional institutions. Effective service and combat training in the penal system requires constant monitoring and analysis of results. Regular training and simulations help improve the skills of personnel and increase the level of professionalism in correctional institutions.*

Key words: *penal system, correctional institution, service training, combat training, correctional institution employees, convicts.*

Служебная и боевая подготовка является одним из главных компонентов профессиональной деятельности сотрудника уголовно - исполнительной системы. Это обусловлено необходимостью быть в постоянной готовности и действовать в различных чрезвычайных и жизненных ситуациях.

Сотрудникам Федеральной службы исполнения наказаний Российской Федерации при исполнении своих служебных задач в повседневной деятельности нужно постоянно быть готовым к различным ситуациям, в том числе, когда придется применить физическую силу, специальные средства или огнестрельное оружие [1, С. 214-216]. С целью совершенствования и поддержания на высоком уровне своих профессиональных знаний, умений и навыков, с сотрудниками уголовно – исполнительной системы Российской Федерации по месту нахождения службы проводится профессиональная, служебная, боевая и физическая подготовка.

Во-первых, профессиональная подготовка сотрудников УИС ориентирована на выполнение задач в условиях как обычных, так и внештатных ситуаций, и в этой связи органично соединяет общее и специальное направления. При этом следует учитывать, что в целом работа сотрудников УИС, связанная с исполнением уголовных наказаний, сопряжена с действием стресс-факторов, производных, в первую очередь, от пенитенциарной среды, в условиях которой данная деятельность осуществляется. Во-вторых, содержание, формы и методы профессиональной подготовки сотрудников УИС конкретизируются с учетом вида обучения, профиля обучаемых кадров. В-третьих, организация профессиональной подготовки сотрудников УИС находится во взаимосвязи с теми социальными явлениями и процессами, которые оказывают многогранное влияние на функционирование УИС в современных условиях.

Обусловленные социально-трансформационными процессами трудности и противоречия реформирования УИС России, несомненно, проявляют себя в кадровой составляющей рассматриваемой системы, оказывают влияние на морально-психологическое и нравственное состояние сотрудников УИС, а также подготавливаемых для работы в УИС кадров.

К основным задачам профессиональной подготовки сотрудников можно отнести:

1. подготовка квалифицированных кадров для уголовно-исполнительной системы в соответствии с современными требованиями;
2. обучение сотрудников умелым и эффективным действиям, обеспечивающим успешное выполнение оперативно-служебных задач;
3. формирование профессионального сознания сотрудников, чувства ответственности за свои действия, стремления и поступки, совершенствование своего профессионального мастерства с учётом специфики деятельности в конкретных подразделениях УИС;
4. выработка и постоянное совершенствование у сотрудников практических умений и навыков соблюдения норм законодательства РФ и прав человека.

Можно сказать, что на какой стадии своей службы не находился бы сотрудник уголовно – исполнительной системы, он в обязательном порядке проходит тот или иной вид служебной подготовки. Так, например, после приема на службу сотрудник УИС обязан пройти первоначальную подготовку специального первоначального обучения в подведомственных ФСИН России или территориальным органам ФСИН России образовательных учреждениях. Здесь сотрудник УИС приобретает знания и представления об уголовно – исполнительной службе, об основах служебной деятельности по различным направлениям деятельности. Также с сотрудниками УИС в их учреждениях на постоянной основе проводятся учебные занятия по служебно-боевой подготовке. Ответственность за подготовку и уровень служебно – боевой подготовки личного состава несут руководители учреждения исполнения наказаний. Они обязаны: организовать СБП и лично проводить занятия по отдельным видам подготовки, также не допускать упрощения в организации и проведении занятий, необходимо создавать наиболее благоприятную обстановку и условия, стимулирующие потребность личного состава в постоянном повышении профессиональных знаний и совершенствование умений. Иные виды профессиональной подготовки сотрудников УИС также связаны с разви-

тием знаний, умений и навыков, что, безусловно, указывает на то, что служба в УИС имеет профессиональный формат деятельности.

Профессиональная готовность сотрудников пенитенциарной системы: ключевые аспекты подготовки

В современных условиях функционирования системы исполнения наказаний особенно важно обеспечить высокий уровень компетентности персонала. Профессиональная подготовка сотрудников уголовно-исполнительной системы (УИС) требует комплексного подхода и непрерывного совершенствования навыков [2, С. 29-33].

Физическая и огневая подготовка выступают фундаментальными компонентами профессионального становления специалистов пенитенциарных учреждений. Именно эти направления получают приоритетное внимание при формировании программ профессионального развития персонала УИС. Готовность действовать в экстремальных ситуациях невозможна без систематических тренировок и отработки практических навыков.

Вступая в ряды сотрудников уголовно-исполнительной системы, каждый специалист берет на себя ответственность за качественное выполнение служебных обязанностей и поддержание высоких профессиональных стандартов. Такие обязательства требуют постоянной работы над собой и совершенствования профессиональных компетенций.

Формирование высококвалифицированных кадров, способных оперативно принимать решения в сложных ситуациях служебной деятельности, является стратегической задачей системы подготовки персонала УИС [3, С. 321-323]. Это позволяет обеспечить эффективность функционирования всей пенитенциарной системы и безопасность как сотрудников, так и спецконтингента.

Важно подчеркнуть, что умение правомерно применять физическую силу и огнестрельное оружие в ситуациях, предусмотренных законодательством, является не только профессиональным навыком, но и серьезной юридической ответственностью. Именно поэтому подготовка в этих направлениях должна включать не только практические аспекты, но и глубокое изучение нормативно-правовой базы.

Стратегии эффективной подготовки сотрудников уголовно-исполнительной системы к экстремальным условиям работы.

В современном мире профессиональная деятельность сотрудников уголовно-исполнительной системы (УИС) сопряжена с высоким уровнем стресса и психологического напряжения. Экстремальные ситуации в пенитенциарных учреждениях требуют от персонала особой психологической готовности и устойчивости.

Комплексное исследование методик подготовки кадров УИС к деятельности в критических условиях демонстрирует, что превентивные меры и стратегии противодействия стрессовым состояниям играют ключевую роль в обеспечении эффективности работы персонала. Среди наиболее результативных подходов выделяется многоуровневая система психологического сопровождения сотрудников.

Фундаментальное значение имеет качественный профессиональный отбор кандидатов, учитывающий специфические характеристики нервной системы, эмоциональную стабильность и психическую резистентность к стрессорам. Данный этап позволяет сформировать кадровый состав из лиц, изначально обладающих необходимым потенциалом для работы в напряженных условиях [4, С. 176-178].

Не менее важным компонентом является систематическая диагностика профессиональных затруднений и проблемных зон в развитии сотрудников. Своевременное выявление психологических барьеров позволяет предотвратить развитие профессиональной деформации и эмоционального выгорания.

Для преодоления выявленных трудностей особую ценность представляет персонализированное психологическое консультирование. Индивидуальный подход к решению проблем каждого сотрудника значительно повышает эффективность психологической поддержки [5, С. 85-88].

Комплексная оценка и целенаправленное развитие мотивационной сферы, эмоционально-волевого компонента и когнитивных способностей персонала, в сочетании с формированием навыков психологической саморегуляции, завершают систему подготовки к экстремальным ситуациям.

Реализация данных стратегий в практике подготовки персонала УИС требует системного подхода и интеграции усилий психологической службы, руководства учреждений и образовательных подразделений. Только комплексное решение задачи психологической подготовки способно обеспечить высокий уровень профессиональной надежности сотрудников в условиях экстремальных ситуаций.

В современных условиях динамично меняющейся бизнес-среды критически важно инвестировать в развитие человеческого капитала. Формирование комплексной системы профессионального развития сотрудников является фундаментальной основой для укрепления конкурентоспособности организации. Ключевой задачей выступает обеспечение персонала фундаментальной теоретической базой и практиче-

скими компетенциями, что значительно повышает их профессиональную самооценку и эффективность.

Система подготовки должна быть направлена на идентификацию и культивирование адаптивных навыков, позволяющих сотрудникам гибко реагировать на трансформации внешней среды. Особое внимание следует уделять развитию способности персонала достигать стратегически выверенных целей даже в условиях неопределенности. Это требует не только технических знаний, но и развития когнитивной гибкости, эмоционального интеллекта и стратегического мышления.

Результатом такого комплексного подхода становится формирование профессионалов, способных уверенно действовать в нестандартных ситуациях и эффективно адаптироваться к изменениям рыночной конъюнктуры, что в конечном итоге обеспечивает устойчивое развитие всей организации в долгосрочной перспективе [6, С. 27-30].

В соответствии с новым приказом Федеральной службы исполнения наказаний России, опубликованным 13 июня 2023 года под номером 382, был утвержден новый порядок подготовки специалистов для работы в системе уголовно-исполнительной службы Российской Федерации. Документ определяет ключевые аспекты и методы, которые будут применяться для квалификации и подготовки кадров, предназначенных для занятия вакантных должностей в данной сфере.

Это изменение подчеркивает стремление к повышению стандартов подготовки и профессионализма сотрудников, что является критически важным для улучшения общей эффективности уголовно-исполнительной системы. Оно включает в себя детализацию процессов отбора, обучения и аттестации кандидатов, что позволит обеспечить высокий уровень компетенции и готовности к выполнению профессиональных обязанностей.

Важно отметить, что приказ вносит в процесс подготовки новые элементы, направленные на улучшение качества подготовки, включая использование современных образовательных технологий и методик. Приказ также отражает актуальные требования к сотрудникам, которые должны быть готовы адаптироваться к быстро меняющимся условиям в сфере уголовного исполнения.

Данный приказ ФСИН России является значимым шагом в динамичном развитии системы подготовки кадров и способствует созданию крепкой основы для реализации задач уголовно-исполнительной системы в будущем. Это подчеркивает серьезность подхода к образованию и тренингу сотрудников, что направлено на достижение более высоких результатов в их профессиональной деятельности.

Важно отметить, что постоянное совершенствование профессиональных квалификаций сотрудников способствует не только улучшению индивидуальной работы, но и укрепляет в целом структуру Федеральной службы исполнения наказаний. В конечном итоге, эффективность и профессионализм персонала напрямую влияют на качество исполнения уголовных наказаний и безопасность в обществе.

Таким образом, созданная в рамках ФСИН России система профессиональной подготовки представляет собой комплексный механизм, обеспечивающий непрерывное совершенствование кадрового потенциала уголовно-исполнительной системы, что в конечном итоге способствует повышению эффективности деятельности всех структурных подразделений ФСИН.

Список литературы:

[1] Нохрин, М. Ю. Оздоровительная роль физической подготовки в служебной деятельности сотрудников УИС / М. Ю. Нохрин, Е. В. Кошкин, А. С. Михайлов // IV Педагогические чтения, посвященные памяти профессора С.И. Злобина : Сборник материалов, Пермь, 02–04 октября 2018 года. – Пермь: Пермский институт Федеральной службы исполнения наказаний, 2018. – С. 214-217. – EDN ZBQRYD. Нохрин, М. Ю. Оздоровительная роль физической подготовки в служебной деятельности сотрудников УИС / М. Ю. Нохрин, Е. В. Кошкин, А. С. Михайлов // IV Педагогические чтения, посвященные памяти профессора С.И. Злобина : Сборник материалов, Пермь, 02–04 октября 2018 года. – Пермь: Пермский институт Федеральной службы исполнения наказаний, 2018. – С. 214-217. – EDN ZBQRYD.

[2] Майстренко, Г. А. Профессиональная подготовка сотрудников УИС как залог успешного выполнения поставленных перед ними служебных задач в современных условиях / Г. А. Майстренко // Образование и право. – 2023. – № 2. – С. 269-272. – DOI 10.24412/2076-1503-2023-2-269-272. – EDN TCFRDQ.Денисенко, О. И. Применение средств дистанционного надзора за осужденными, подозреваемыми и обвиняемыми на примере Красноярского края / О. И. Денисенко, А. Н. Ноев // Вестник Самарского юридического института. – 2023. – № 4(55). – С. 29-33. – DOI 10.37523/SUI.2023.55.4.005. – EDN OGVPNK.

[3] Мазалева, Л. В. Значимость боевой и служебной подготовки в отделах безопасности учреждений УИС / Л. В. Мазалева, В. В. Лютин // Научный вестник Крыма. – 2024. – № 1(47). – EDN

LHOAOA.Пхитиков, Р. Б. К вопросу о необходимости совершенствования контрольно-надзорной деятельности за исполнением законодательства органами и учреждениями уголовно-исполнительной системы / Р. Б. Пхитиков // Пробелы в российском законодательстве. – 2023. – Т. 16, № 4. – С. 321-325. – EDN UOICFV.

[4] Ширяев, Д. А. Специфика особенностей совершенствования подготовки сотрудников специальных подразделений УИС по конвоированию к исполнению служебных обязанностей в условиях низких температур (на примере сравнения обеспечения форменным обмундированием военнослужащих Министерства обороны РФ и сотрудников ФСИН России) / Д. А. Ширяев, Д. И. Зиникова // Актуальные вопросы деятельности уголовно-исполнительной системы на современном этапе: проблемы и перспективы : Сборник научных трудов / Под общей редакцией А.А. Середина. – Вологда : Вологодский институт права и экономики Федеральной службы исполнения наказаний, 2019. – С. 176-180. – EDN TZZHHO.Денисенко, О. И. Дистанционный надзор за осужденными в учреждениях уголовно-исполнительной системы Российской Федерации: организационно-правовой аспект / О. И. Денисенко, И. С. Жаров, К. А. Бочкарева // Пенитенциарное право: юридическая теория и правоприменительная практика. – 2025. – № 1(43). – С. 76-80. – EDN WEWVZF.

[5] Мамаев, П. А. Организация и проведение боевой и служебной подготовки в отделах охраны учреждений УИС: проблемы и пути их решения / П. А. Мамаев // Инновационные технологии в деле обеспечения безопасности Российской Федерации : Сборник материалов научных мероприятий, проведенных на кафедре режима и охраны в уголовно-исполнительной системе ФКОУ ВО Пермский институт ФСИН России: межвузовского круглого стола; олимпиады, посвященной Дню отделов безопасности ФСИН России, а также мероприятий, организованных в рамках вузовской Недели науки курсантов и студентов, посвященной Году преподавателя и наставника в Российской Федерации, Пермь, 01 января – 31 2023 года. – Пермь: Пермский институт Федеральной службы исполнения наказаний, 2023. – С. 85-88. – EDN PJYSKZ.

[6] Казначеев, В. А. Влияние физической подготовки на физическое состояние сотрудника уголовно-исполнительной системы / В. А. Казначеев // Известия Самарского научного центра Российской академии наук. Социальные, гуманитарные, медико-биологические науки. – 2020. – Т. 22, № 74. – С. 26-30. – DOI 10.37313/2413-9645-2020-22-74-26-30. – EDN TYRCPT.

Spisok literatury:

[1] Noxrin, M. Yu. Ozdorovitel`naya rol` fizicheskoj podgotovki v sluzhebnoj deyatel`nosti sotrudnikov UIS / M. Yu. Noxrin, E. V. Koshkin, A. S. Mixajlov // IV Pedagogicheskie chteniya, posvyashhenny`e pamyati professora S.I. Zlobina : Sbornik materialov, Perm`, 02–04 oktyabrya 2018 goda. – Perm`: Permskij institut Federal`noj sluzhby` ispolneniya nakazanij, 2018. – S. 214-217. – EDN ZBQRYD. Noxrin, M. Yu. Ozdorovitel`naya rol` fizicheskoj podgotovki v sluzhebnoj deyatel`nosti sotrudnikov UIS / M. Yu. Noxrin, E. V. Koshkin, A. S. Mixajlov // IV Pedagogicheskie chteniya, posvyashhenny`e pamyati professora S.I. Zlobina : Sbornik materialov, Perm`, 02–04 oktyabrya 2018 goda. – Perm`: Permskij institut Federal`noj sluzhby` ispolneniya nakazanij, 2018. – S. 214-217. – EDN ZBQRYD.

[2] Majstrenko, G. A. Professional`naya podgotovka sotrudnikov UIS kak zalog uspeshnogo vy`polneniya postavlenny`x pered nimi sluzhebny`x zadach v sovremenny`x usloviyax / G. A. Majstrenko // Obrazovanie i pravo. – 2023. – № 2. – S. 269-272. – DOI 10.24412/2076-1503-2023-2-269-272. – EDN TCFRDQ.Denisenko, O. I. Primenenie sredstv distancionnogo nadzora za osuzhdenny`mi, podozrevaemy`mi i obvinyaemy`mi na primere Krasnoyarskogo kraya / O. I. Denisenko, A. N. Noev // Vestnik Samarskogo yuridicheskogo instituta. – 2023. – № 4(55). – S. 29-33. – DOI 10.37523/SUI.2023.55.4.005. – EDN OGVPNK.

[3] Mazaleva, L. V. Znachimost` boevoj i sluzhebnoj podgotovki v otdelax bezopasnosti uchrezhdenij UIS / L. V. Mazaleva, V. V. Lyutin // Nauchny`j vestnik Kry`ma. – 2024. – № 1(47). – EDN LHOAOA. Pxitikov, R. B. K voprosu o neobxodimosti sovershenstvovaniya kontrol`no-nadzornoj deyatel`nosti za ispolneniem zakonodatel`stva organami i uchrezhdeniyami ugolovno-ispolnitel`noj sistemy` / R. B. Pxitikov // Probely` v rossijskom zakonodatel`stve. – 2023. – T. 16, № 4. – S. 321-325. – EDN UOICFV.

[4] Shiryaev, D. A. Specifika osobennostej sovershenstvovaniya podgotovki sotrudnikov special`ny`x podrazdelenij UIS po konvoirovaniyu k ispolneniyu sluzhebny`x obyazannostej v usloviyax nizkix temperatur (na primere sravneniya obespecheniya formenny`m obmundirovaniem voennosluzhashhix Ministerstva oborony` RF i sotrudnikov FSIN Rossii) / D. A. Shiryaev, D. I. Zinikova // Aktual`ny`e voprosy` deyatel`nosti ugolovno-ispolnitel`noj sistemy` na sovremennom e`tape: problemy` i perspektivy` : Sbornik nauchny`x trudov / Pod obshhej redakciej A.A. Seredina. – Vologda : Vologodskij institut prava i e`konomiki Federal`noj sluzhby` ispolneniya nakazanij, 2019. – S. 176-180. – EDN TZZHHO.Denisenko, O. I. Distancionny`j nadzor za osuzhdenny`mi v uchrezhdeniyax ugolovno-ispolnitel`noj sistemy`

Rossijskoj Federacii: organizacionno-pravovoj aspekt / O. I. Denisenko, I. S. Zharov, K. A. Bochkareva // Penitenciarnoe pravo: yuridicheskaya teoriya i pravoprimenitel`naya praktika. – 2025. – № 1(43). – S. 76-80. – EDN WEWVZF.

[5] Mamaev, P. A. Organizaciya i provedenie boevoj i sluzhebnoj podgotovki v otdelax oxrany` uchrezhdenij UIS: problemy` i puti ix resheniya / P. A. Mamaev // Innovacionny`e texnologii v dele obespecheniya bezopasnosti Rossijskoj Federacii : Sbornik materialov nauchny`x meropriyatij, provedenny`x na kafedre rezhima i oxrany` v ugolovno-ispolnitel`noj sisteme FKOU VO Permskij institut FSIN Rossii: mezhvuzovskogo kruglogo stola; olimpiady`, posvyashhennoj Dnyu otdelov bezopasnosti FSIN Rossii, a takzhe meropriyatij, organizovanny`x v ramkax vuzovskoj Nedeli nauki kursantov i studentov, posvyashhennoj Godu prepodavatelya i nastavnika v Rossijskoj Federacii, Perm`, 01 yanvarya – 31 2023 goda. – Perm`: Permskij institut Federal`noj sluzhby` ispolneniya nakazanij, 2023. – S. 85-88. – EDN PJYSKZ.

[6] Kaznacheev, V. A. Vliyanie fizicheskoj podgotovki na fizicheskoe sostoyanie sotrudnika ugolovno-ispolnitel`noj sistemy` / V. A. Kaznacheev // Izvestiya Samarskogo nauchnogo centra Rossijskoj akademii nauk. Social`ny`e, gumanitarny`e, mediko-biologicheskie nauki. – 2020. – T. 22, № 74. – S. 26-30. – DOI 10.37313/2413-9645-2020-22-74-26-30. – EDN TYRCPT.

