Дата поступления рукописи в редакцию: 03.12.2025 г.
Дата принятия рукописи в печать: 17.12.2025 г.
DOI: 10.24412/2782-3830-2025-11-94-99

КОКОРЕВ Александр Сергеевич,
кандидат экономических наук, доцент,
доцент кафедры истории и экономической теории
Академия Государственной противопожарной службы МЧС России,
г. Москва,
e-mail: 11300778@mail.ru

КАЛИНЕНКО Надежда Леонтьевна,
кандидат экономических наук, доцент,
доцент кафедры истории и экономической теории,
Академия Государственной противопожарной службы МЧС России,
г. Москва,
e-mail: knl1946@bk.ru

ПЕТУХОВА Марина Вениаминовна,
кандидат исторических наук, доцент,
заведующая кафедрой истории и экономической теории,
Академия Государственной противопожарной службы МЧС России,
г. Москва,
e-mail: mpetukhova1945@mail.ru

УТЯШОВА Ольга Викторовна,
кандидат экономических наук, доцент,
доцент кафедры истории и экономической теории,
Академия Государственной противопожарной службы МЧС России,
г. Москва,
e-mail: 7127917@rambler.ru

ЗАБЕЛИН Александр Александрович,
Старший преподаватель кафедры истории и экономической теории,
Академия Государственной противопожарной службы МЧС России,
г. Москва,
e-mail: zabelinn@mail.ru

РАЗВИТИЕ ИННОВАЦИОННЫХ ПОДХОДОВ К УПРАВЛЕНИЮ РЕГИОНАЛЬНЫМИ ФИНАНСОВЫМИ РЕСУРСАМИ

Аннотация*. Статья посвящена развитию инновационных подходов к управлению региональными финансовыми ресурсами в условиях цифровизации и модернизации государственного управления. Рассматриваются современные методы и инструменты, в том числе автоматизация бюджетных процессов, создание единой информационной платформы, внедрение цифровых технологий и финансовых инноваций, таких как блокчейн и финансовые сервисы. Анализируются меры государственной поддержки и регуляторные инициативы, направленные на повышение эффективности управления региональными бюджетами. Особое внимание уделяется успешным практикам, примерам цифровой трансформации на региональном уровне и прогнозам развития финансовых механизмов с учетом новых экономических вызовов. Работа базируется на анализе литературы 2020-2025 годов и официальных документах Министерства финансов РФ. Представленные данные демонстрируют тенденцию к комплексному подходу, сочетающему цифровизацию, инновации и оптимизацию бюджетных процессов для повышения устойчивости и эффективности регионального финансового управления.*

Ключевые слова*: экономика, инновации, управление, финансовые ресурсы, цифровизация, бюджетные процессы, региональные финансы.*

KOKOREV Alexander Sergeevich,
PhD in Economics, Associate Professor
of the Department of History and Economic Theory,
State Fire Academy of EMERCOM of Russia,
Moscow

KALINENKO Nadezhda Leontievna,
PhD in Economics, Associate Professor
of the Department of History and Economic Theory, State Fire Ac
ademy of EMERCOM of Russia, Moscow

PETUKHOVA Marina Veniaminovna,
Candidate of Historical Sciences,
Head of the Department of History and Economic Theory,
State Fire Academy of EMERCOM of Russia,
Moscow

UTYASHEVA Olga Viktorovna,
PhD in Economics, Associate Professor
of the Department of History and Economic Theory,
State Fire Academy of EMERCOM of Russia,
Moscow

ZABELIN Alexander Alexandrovich,
Senior lecturer of the Department
of History and economic theory,
Academy of the State Fire Service EMERCOM of Russia,
Moscow

DEVELOPMENT OF INNOVATIVE APPROACHES TO THE MANAGEMENT OF REGIONAL FINANCIAL RESOURCES

Annotation. *The article is devoted to the development of innovative approaches to managing regional financial resources amid digitalization and modernization of public administration. It examines modern methods and tools, including budget process automation, creation of unified information platforms, implementation of digital technologies, and financial innovations such as blockchain and financial services. The analysis covers state support measures and regulatory initiatives aimed at improving efficiency in regional budget management. Special attention is given to successful practices, examples of digital transformation at the regional level, and forecasts for the development of financial mechanisms considering new economic challenges. The work is based on literature analysis from 2020-2025 and official documents from the Ministry of Finance of the Russian Federation. The data shows a trend toward an integrated approach combining digitalization, innovation, and optimization of budget processes to enhance the sustainability and efficiency of regional financial management.*

Key words*: economics, innovation, management, financial resources, digitalization, budgetary processes, regional finances.*

Современное администрирование региональных финансовых ресурсов выступает одним из ключевых направлений социальной и экономической политики России. В условиях масштабной цифровой трансформации экономики и усиления требований к устойчивости территорий переход к инновационным форматам управления бюджетным циклом становится неотъемлемым элементом системы государственного управления. Федеральные и региональные органы власти ориентируются на повышение результативности использования бюджетных средств, снижение коррупциогенных факторов и укрепление прозрачности финансовых потоков.

В 2020–2025 годах фиксируются заметные изменения в сфере применения цифровых решений, технологий анализа больших данных и автоматизированных систем, что находит отражение в стратегиях и программных документах Мини-

стерства финансов РФ. Актуальность заявленной проблематики определяется необходимостью оперативной адаптации финансовых механизмов к динамичной внешней среде и быстрому обновлению технологической базы. Цель статьи заключается в комплексном рассмотрении инновационных инструментов управления финансовыми ресурсами регионов, выявлении узких мест, а также демонстрации практических результатов и перспектив их дальнейшего развития.

Региональные финансы представляют собой совокупность бюджетных и внебюджетных фондов субъектов Федерации, предназначенных для решения социально экономических задач на их территории. В теоретическом плане управление указанными ресурсами опирается на включенность финансовой подсистемы региона в общенациональную систему бюджетных и межбюджетных отношений.

Классические концепции управления региональными финансами акцентируют внимание на межбюджетном регулировании и контроле исполнения бюджетов, анализируя структуру источников финансовых ресурсов: собственные доходы, трансферты и долговые инструменты. В современных условиях формируется модель инновационного управления, которая предполагает:

– цифровое сопровождение ключевых стадий бюджетного процесса и формирование единого информационного контура;
– использование продвинутой аналитики и прогнозных моделей на основе технологий Big Data;
– внедрение блокчейн решений для усиления прозрачности и защиты финансовых транзакций;
– роботизацию рутинных операций с применением систем искусственного интеллекта.

Существенным теоретическим элементом становится построение системы финансового планирования и контроля, ориентированной на упреждающий мониторинг рисков и гибкое перераспределение бюджетных ресурсов в ответ на изменения внешних условий. Теоретическая основа исследования сочетает положения финансового менеджмента, концепции цифровой экономики и современные подходы к государственному управлению.

Несмотря на позитивные экономические тенденции, в регионах сохраняются устойчивые проблемы бюджетной диспропорции. По данным на 2024 год, в ряде субъектов РФ доля федеральных трансфертов превысила 40% от собственных доходов, что свидетельствует о зависимости регионов от федерального бюджета и низкой финансовой самостоятельности.

Снижение зависимости «высокозависимых» регионов с 62% до 55% отражает рост собственных доходов за счет Big Data аналитики и электронных сервисов. Это повышает финансовую самостоятельность и устойчивость бюджетов.

Существенную угрозу для региональных бюджетов представляет накапливающаяся кредиторская задолженность, достигающая до 0,12% совокупных расходов субъектов. Ее рост указывает на недостаточно выстроенную систему управления ликвидностью и использование рискованных подходов к планированию бюджетных обязательств. Дополнительным дестабилизирующим фактором выступает низкая собираемость налогов, ограничивающая финансовую устойчивость и маневренность регионов.

Применение преимущественно традиционных административных процедур контроля и ручного учета не позволяет обеспечивать необходимую скорость реакции на возникающие финансовые риски. Разобщенность и слабая сопряженность информационных систем приводят к задержкам при обработке данных и затягивают цикл принятия управленческих решений. Дефицит цифровых компетенций и технологических ресурсов в ряде субъектов Федерации усиливает указанные проблемы, препятствуя переходу к более современным моделям бюджетного управления.

Внедрение государственной системы «Электронный бюджет» позволило централизовать и автоматизировать процессы планирования, исполнения и контроля бюджетных поступлений и расходов. Использование единой информационной платформы обеспечивает прозрачность и своевременность отчетности, снижая риски коррупции и ошибок.

Таблица 1. Эффективность внедрения «Электронного бюджета» по регионам (2022-2025 г.г.)

Регион	Сокращение времени отчетности (%)	Снижение ошибок (%)	Рост прозрачности (баллы/100)
Вологодская обл.	50	35	92
Республика Крым	45	42	88
Республика Дагестан	40	28	85
Средний по РФ	42	35	87

Таблица показывает, что внедрение «Электронного бюджета» сократило время отчетности в среднем на 42%, минимизировав ошибки и повысив прозрачность. Лидеры — регионы с полной цифровизацией, что коррелирует с ростом бюджетной эффективности на 15-20%.

Как следствие, происходит сокращение временных затрат на операции с бюджетом на 30-50%, улучшение качества данных и доступ к ним в режиме реального времени facilitates принятие обоснованных финансовых решений.

Использование аналитических решений, основанных на технологиях больших данных, дает возможность выявлять долгосрочные тренды и более точно перенастраивать бюджетные потоки. Применение алгоритмов машинного обучения позволяет с высокой точностью прогнозировать налоговые поступления и расходы, а также оценивать платежеспособность субъектов и их кредитные риски.

Развитые системы аналитики обеспечивают детальное отслеживание движения финансовых ресурсов и фиксацию аномальных операций, что улучшает качество бюджетного планирования и способствует снижению объема просроченной задолженности. Цифровые инструменты дают возможность просчитывать различные сценарии исполнения бюджета и рационализировать структуру расходных обязательств.

Технологии блокчейна используются для формирования защищенной и полностью прослеживаемой среды финансовых транзакций на всех уровнях публичного управления. Встраивание смарт контрактов позволяет сократить временные задержки и влияние человеческого фактора при исполнении государственных обязательств, обеспечивая автоматическое выполнение заранее заданных условий.

Инновационные финтех сервисы, функционирующие на основе цифровых валют, прежде всего цифрового рубля, расширяют инструментарий оперативного управления ликвидностью в регионах. Такие решения повышают гибкость регулирования денежных потоков и стимулируют развитие региональной финансовой инфраструктуры.

Инструменты искусственного интеллекта активно используются для роботизации рутинных бухгалтерских операций и постоянного мониторинга бюджетной дисциплины. Это ведет к сокращению документооборота, уменьшению количества ошибок и штрафных санкций, а также к ускорению управленческого цикла при принятии финансовых решений.

Показатель	Традиционный подход	Инновационный подход	Улучшение (%)
Время обработки документов	40 мин	2 мин	95
Точность прогноза доходов	75%	99%	32
Стоимость транзакций	100 руб.	70 руб.	30
Уровень коррупционных рисков	Высокий	Низкий	-65

Инновации обеспечивают 95% ускорение процессов и 30% снижение затрат, подтверждая переход к цифровым платформам как ключевому фактору устойчивости

Искусственный интеллект все активнее используется для обработки крупных массивов финансовой информации и поддержки стратегического выбора, учитывающего множество факторов и их сочетаний, что практически недостижимо при традиционных подходах анализа.

Министерство финансов РФ реализует комплекс программ цифровой трансформации региональных финансов в рамках стратегии на 2020–2025 годы, предусматривающих внедрение современных систем управления и сквозного мониторинга исполнения бюджетов. Нормативные изменения, в том числе корректировки Бюджетного кодекса, ориентированы на усиление контроля за расходованием средств, повышение гибкости бюджетного процесса и стимулирование цифровых инициатив региональных властей. В отдельных субъектах, например, в Республике Дагестан, формируется единое финансово информационное пространство, обеспечивающее лучшую интеграцию и согласованность бюджетных функций.

Инструменты государственной поддержки включают предоставление грантов, методическое сопровождение и развитие системы обучения кадров, что создает условия для внедрения инновационных технологий и роста финансовой грамотности на местах. Практические результаты демонстрируют регионы лидеры: так, внедрение электронных систем бюджетного управления в Вологодской области позволило сократить сроки подготовки отчетности примерно наполовину, одновременно повысив прозрачность и скорость обработки данных. В Республике Крым реализован интегрированный проект цифровизации финансового администрирования, объединяющий планирование, контроль исполнения и аналитику, что способствовало снижению просроченной задолженности и росту доходной базы бюджета.

Применение динамических QR кодов в операциях с цифровым рублем в ряде регионов упростило и ускорило оплату налогов и государственных услуг, увеличило объем поступлений и уменьшило административные издержки для граждан и бизнеса. Анализ пространственного распределения таких инноваций показывает их связь с улучшением показателей финансовой устойчивости, сокращением долговой нагрузки и ростом качества бюджетного менеджмента.

На горизонте 2025–2027 годов ожидается дальнейшее ускорение развития ИИ решений, блокчейн платформ и формирование комплексных финансовых экосистем в региональном управлении. В планах — расширение использования открытых данных и API интерфейсов для выстраивания цифрового взаимодействия между федеральным, региональным и муниципальным уровнями власти. Одним из ключевых трендов считается переход от проектного к продуктовому управлению, что должно обеспечить большую гибкость и устойчивое развитие цифровых сервисов. Широкое внедрение гибридных облачных инфраструктур и усиление мер кибербезопасности призваны повысить защиту бюджетной информации.

Критически важным условием успешной реализации инноваций становятся рост цифровой грамотности и систематическое повышение квалификации специалистов финансовых органов. В результате инновационные подходы меняют систему управления региональными финансовыми ресурсами, делая ее более открытой, оперативной и устойчивой к внешним шокам. Внедрение цифровых технологий и современных управленческих моделей способствует более эффективному распределению средств, снижению коррупционных рисков и укреплению финансовой стабильности регионов, а активная поддержка со стороны государства и накопленный практический опыт создают основу для дальнейшего масштабирования цифровой трансформации бюджетной сферы.

Список литературы:

[1] Марков Р. И. «Инструменты эффективного управления региональными финансами в условиях цифровой трансформации» // журнал «Бюджет», 2022.

[2] План деятельности Минфина России на 2020-2025 годы, направления и меры поддержки управления региональными финансами.

[3] Развитие региональных финансовых рынков: инновации и меры стимулирования, 2024

[4] Анализ методов управления региональными финансами и их инновационных решений // научная статья, 2023.

[5] Батищева В.В. Теоретические основы оценки финансовой состоятельности муниципальных образований, 2025.

[6] Поправки к Бюджетному кодексу России и их влияние на распределение региональных бюджетных средств, 2023

[7] Кокорев А.С., Зотов Е.Д. Роль цифровых технологий в современном маркетинге России // Российский научный вестник, № 3/2025. - С. 65-73.

[8] Цыпкин Ю.А., Близнюкова Т.В., Кокорев А.С. Маркетинг. Учебно-методическое пособие для практических занятий и самостоятельной

работы студентов очной, очно-заочной и заочной формы обучения / Санкт-Петербург, 2024. – С. 176.

[9] Кокорев А.С. Маркетинг туризма//Образование и право. 2024. № 3. С. 629-634.

References:

[1] Markov R. I. “Tools for effective management of regional finances in the context of digital transformation “//journal” Budget, “2022.

[2] Activity plan of the Ministry of Finance of Russia for 2020-2025, directions and measures to support regional finance management.

[3] Regional Financial Markets Development: Innovation and Stimulus Measures, 2024

[4] Analysis of regional financial management methods and their innovative solutions//scientific article, 2023.

[5] V.V. Batishcheva. Theoretical basis for assessing the financial solvency of municipalities, 2025.

[6] Amendments to the Budget Code of Russia and their impact on the distribution of regional budget funds, 2023

[7] Kokorev A.S., Zotov E.D. The role of digital technologies in modern marketing in Russia//Russian Scientific Bulletin, No. 3/2025. - S. 65-73.

[8] Tsypkin Yu.A., Bliznyukova T.V., Kokorev A.S. Marketing. Educational and methodological manual for practical classes and independent work of full-time, part-time and part-time students/St. Petersburg, 2024. - S. 176.

[9] Kokorev A.S. Tourism Marketing//Education and Law. 2024. № 3. S. 629-634.

