Дата поступления рукописи в редакцию: 28.05.2025 г. DOI: 10.24412/2782-3830-2025-5-99-104
Дата принятия рукописи в печать: 16.06.2025 г.

ЛОРЕТЦ Ольга Геннадьевна,
доктор биологических наук,
профессор кафедры биотехнологии и пищевых продуктов
Уральского государственного аграрного университета,
e-mail: rector.urgau@yandex.ru

КОТ Екатерина Михайловна,
доктор экономических наук, доцент,заведующая кафедрой
экономики, бухгалтерского учета и финансового контроля
Уральского государственного аграрного университета,
e-mail: ktekaterina@rambler.ru

СТАХЕЕВА Любовь Михайловна,
кандидат экономических наук, доцент кафедры
экономики, бухгалтерского учета и финансового контроля
Уральского государственного аграрного университета,
e-mail: staheeva53@mail.ru

ГОРБУНОВА Олеся Сергеевна,
кандидат экономических наук, доцент кафедры
экономики, бухгалтерского учета и финансового контроля
Уральского государственного аграрного университета,
e-mail: os-bakunova@mail.ru

МАЛЬКОВА Юлия Вадимовна,
кандидат экономических наук, доцент кафедры
экономики, бухгалтерского учета и финансового контроля
Уральского государственного аграрного университета,
e-mail: malkova0404@mail.ru;

ПИЛЬНИКОВ Леонид Николаевич,
старший преподаватель кафедры
техносферной и экологической безопасности
Уральского государственного аграрного университета,
e-mail: pilnikov960@mail.ru.

ФИНАНСОВЫЕ РЕСУРСЫ ОРГАНИЗАЦИИ

Аннотация. *В настоящее время важность эффективного использования финансовых ресурсов в предпринимательской деятельности становится все более актуальной из-за постоянного дефицита денежных средств, особенно в условиях экономического кризиса, что приводит к нарушению нормального функционирования секторов и экономики в целом.*

Авторами в научной статье «Финансовые ресурсы организации» поставленная цель достигнута путем решения задач по ходу исследования. В работе сформирована актуальность темы исследования, определены методы исследования, практическая значимость. Кратко дано определение финансовым ресурсам организации и описаны теоретические аспекты, рассмотрены стадии развития бизнеса, классификация источников образования и нюансы распределения финансовых ресурсов организации. Определены выводы по исследуемой теме: В целях устранения дефицита денежных средств, следует принимать во внимание все возможные варианты развития источников финансирования, рационально распределять эти ресурсы, эффективность использования финансовых ресурсов зависит от умелого управления ими, для этого следует вести раздельный учёт доходов и расходов, контролировать, планировать и анализировать все аспекты касающихся финансовых ресурсов организации.

Ключевые слова: *финансовые ресурсы, эффективность использования, классификация источников, рационально распределять.*

LORETZ Olga Gennadyevna,
Doctor of Biological Sciences, Professor
of the Department of Biotechnology and Food Products
of the Ural State Agrarian University

KOT Ekaterina Mikhailovna,
Doctor of Economics, Associate Professor,
Head of the Department of Economics, Accounting and Financial Control
of the Ural State Agrarian University

STAKHEEVA Lyubov Mikhailovna,
Candidate of Economic Sciences, Associate Professor
of the Department of Economics, Accounting and Financial Control
of the Ural State Agrarian University

GORBUNOVA Olesya Sergeevna,
Candidate of Economic Sciences, Associate Professor
of the Department of Economics, Accounting and Financial Control
of the Ural State Agrarian University

MALKOVA Yulia Vadimovna,
Candidate of Economic Sciences, Associate Professor
of the Department of Economics, Accounting and Financial Control
of the Ural State Agrarian University

PILNIKOV Leonid Nikolaevich,
Senior Lecturer of the Department
of Technosphere and Environmental Safety
of the Ural State Agrarian University

FINANCIAL RESOURCES OF THE ORGANIZATION

Annotation*. Currently, the importance of efficient use of financial resources in business is becoming increasingly important due to the constant shortage of funds, especially in the context of the economic crisis, which leads to disruption of the normal functioning of sectors and the economy as a whole. The authors of the scientific article "Financial Resources of the Organization" achieved the goal by solving problems in the course of the study. The work formed the relevance of the research topic, defined the research methods, practical significance. A brief definition of the financial resources of the organization and a description of the theoretical aspects, considered the stages of business development, classification of sources of education and the nuances of the distribution of financial resources of the organization. Conclusions on the topic under study are determined: In order to eliminate the shortage of funds, it is necessary to take into account all possible options for the development of funding sources, rationally distribute these resources, the efficiency of using financial resources depends on their skillful management, for this purpose it is necessary to keep separate records of income and expenses, control, plan and analyze all aspects related to the financial resources of the organization.*

Key words*: financial resources, efficiency of use, classification of sources, rationally distribute.*

Целью научного исследования является изучение финансовых ресурсов организации.

Для достижения цели научного исследования определены следующие задачи:

- кратко дать определение финансовым ресурсам организации и кратко описать теоретические аспекты;
- рассмотреть стадии развития бизнеса;
- рассмотреть классификацию источников финансовых ресурсов организации;
- рассмотреть нюансы распределения финансовых ресурсов организации.
- описать выводы по исследуемой теме.

В связи с невозможностью применения эксперимента, методами исследования стали: теоретические методы исследования, метод обобщения информации [4].

При исследовании финансовых ресурсов организации были задействованы мнения авторов приведенных в списке использованной литературы и интернет ресурсы

Практическая значимость работы. Материалы исследования могут быть применены как лекционный материал для обучающихся среднего профессионального обучения и бакалавров по экономическим дисциплинам, а также в научных статьях, практической деятельности с учетом специфики темы [4].

Основная часть. Автор научной статьи «Теоретические аспекты определения экономической сущности финансовых ресурсов предприятия» Юлия Серафимовна Нехайчук рассматривает мнения Российских и Западных ученых о сущности финансовых ресурсов предприятия и приходит к такому выводу, что в финансовой науке не существует общепринятого определения сущности финансовых ресурсов предприятия [1].

На практике финансовые ресурсы постоянно находятся в движении, из денежной формы переходят на финансовую или материальную форму и наоборот, т.е денежные средства авансируют в произведенную сферу затем эта продукция реализуется и поступают денежные средства, тем самым обеспечивает непрерывность и стабильность процесса производства и реализации продукции.

Финансовые ресурсы организации — это совокупность денежных средств, находящихся в распоряжении организации и используемых для осуществления предпринимательской деятельности [1].

На начальном этапе источником финансовых ресурсов организации является уставной капитал собственников, величина которого фиксируется в учредительных документах, за счет стартового капитала собственников закрывают расходы на аренду помещений, производят закупку оборудования, обеспечивают выплату зарплат сотрудникам и другие нужды, пока предприятие ещё не получило конечный продукт, который затем можно будет продавать. Со временем состояние дел улучшается при помощи средств из как внутренних резервов, так и внешнего финансирования

В рамках своей предпринимательской деятельности участники рынка активно занимаются производством продукции, выполнением работ и оказывают различные виды услуг, тем самым привлекая финансовые ресурсы для развития бизнеса.

Стадии развития бизнеса можно разделить на пять этапов [6] :

1. Посевной. Средства необходимы для формирования команды, проведения исследований в целях тестирования бизнес-модели;
2. Стартап. Деньги необходимы для выпуска начальной партии продукта для рынка в целях рекламы и привлечения клиентов;
3. Расширение. Средства нужны на продвижение проекта и увеличение штата чтобы закрепиться на рынке и наладить производство.
4. Рост. Средства инвестируются в совершенствование нового продукта, расширение ассортимента в целях конкурентоспособности на рынке;
5. Зрелый рост. Зрелые компании, уже достигли стабильного положения на рынке. Деньги необходимы для выхода в смежные отрасли, запуска новых продуктов и услуг за счет диверсификация бизнеса.

Грамотное финансовое управление может иметь решающее значение для успеха в бизнесе и неумелое финансовое управление часто способствует неудаче, сопровождает банкротство [3].

Существует множество видов финансирования, и их использование обычно зависит от размера предпринимательской деятельности предприятия.

По своей сути, финансовые ресурсы представляют собой материальные и нематериальные активы, доступные физическому лицу, юридическому лицу или правительству для удовлетворения финансовых потребностей. Эти ресурсы охватывают денежные средства, сбережения, инвестиции, кредитные линии и различные другие инструменты, которые могут быть конвертированы в средства потребления по мере необходимости. Важно понимать, что финансовые отношения формируются не только у компании с поставщиками и потребителями, но и с сотрудниками организации и государством.

Соответственно, каждый из обозначенных участников процесса может быть как источником прибыли, так и дополнительной статьей расходов, поэтому важно не только наличие финансовых средств, но и учет, анализ доходов и расходов в структурных подразделениях по статьям затрат по всем видам производства.

Классификация источников финансовых ресурсов организации [4,5].

В соответствии со спецификой структура финансовых ресурсов предприятия состоит из собственного и заёмного капитала компании или принято разделять их на внутренние и внешние источники.

К внутренним источникам корпоративных финансов относятся те источники, которые организация обустраивает самостоятельно за счет деятельности сотрудников как по профилю работы организации, так и вне, такими источниками являются: прибыль компании. уставной

капитал, амортизационные отчисления, кредиторская задолженность, резервы запланированных будущих расходов, отложенные доходы.

Источники прибыли и внереализационные доходы [8].

- Прибыль от основной деятельности, является основным источником финансовых ресурсов. Сюда относится прибыль от реализации производимой продукции, оплата сферы услуг и тому подобное. Основные статьи прибыли отличаются в зависимости от специфики производимых производством товаров, оказываемых услуг или их совокупности;
- Прибыль от выполняемых научно-исследовательских или хозяйственных работ. Помимо основной трудовой деятельности сотрудники фирмы или их объединения могут выполнять и другие прибыльные работы. В зависимости от особенностей кадрового состава предприятия его сотрудники могут, в соответствии со своей компетенцией, оказывать консультационные платные услуги, проводить научные исследования в рамках основной деятельности, осуществлять хозяйственные работы;
- Внереализационные доходы. К таким доходам относятся все доходы, не относящиеся к реализации товаров или услуг организации, например – сдача помещений в аренду или проценты по вкладам от средств, размещенных на депозитах;
- Выручка от реализации выбывшего имущества. Для обеспечения комфортного труда и конкурентоспособной мощности производства необходимо регулярно обновлять оборудование, считающееся имуществом организации. Помимо банальной утилизации многие средства производства удается реализовать вторично, естественно, значительно ниже закупочной стоимости;
- Накопление нераспределённой прибыли. При планировании распределения финансовых ресурсов может остаться нераспределенная прибыль. Кроме того, в ряде случаев спорадически возникает профицит финансов в какой-либо области расходов. Появление такого высвобождения считается прибылью, так как деньги, не находящиеся «в обороте», возможно вложение в реальную инвестицию собственные средства, без заемного капитала и тем самым избежать издержек от процентов за кредит;
- Амортизационные отчисления, хотя не являются прямым доходом, но участвуют в себестоимости производства продукции, выполнения работ и оказания услуг, это затрат на поддержание в работоспособном состоянии или обновление физических ресурсов компании, подверженных износу (станки, машины, оборудования и т.д.);
- Целевые поступления. Некоторые организации имеют возможность получать целевые средства, распределяемые для осуществления определенной деятельности, например, в образовательных организациях часто применяется целевое обучение от сторонних организаций;
- Резервный фонд или «подушка безопасности» для покрытия непредвиденных издержек. Для поддержания конкурентоспособности предприятия в возможных кризисных ситуациях создают резервный финансовый фонд. Такой фонд может формироваться как из сверхприбыли, так и из накоплений нераспределённой прибыли в ходе деятельности предприятия, при организации предприятия рекомендуется также иметь «;
- Паевые и иные взносы сотрудников. В ряде случаев сотрудники организации могут быть заинтересованы в паевых взносах. Выгода в таком случае очевидна и для сотрудника, и для организации, однако следует понимать, что такая ситуация не является частой и не может составлять основную часть доходов организации.

К внешним источникам финансовых средств относятся те источники, которые возникают вне деятельности компании в целом и её сотрудников в частности. Такими источниками являются: ссуда у юридических или физических лиц, заем под определенные проценты, средства инвесторов, долгосрочные и краткосрочные кредиты банков, лизинговая продукция, субсидии и льготы, предоставленные государством, безвозмездная помощь от разных фондов и от благотворительных организаций и т.д. [6].

На рисунке представлены различия заемного капитала по различным критериям. Составлен на основе теоретической информации источника [2].

Критерии	Кредит	Ссуда	Заем
Кредитор	Коммерческие банки или организации имеющие лицензии от Центрбанка России на вид деятельности	Физические или юридические лица, а также предприниматели	Микрофинансовая организация, кредитный потребительский кооператив, физлица.
Предмет договора	Деньги, товар	Денежные средства Имущественные объекты:	Деньги, имущество
Способ выплаты	Частями по графику платежа	Единовременно	Единовременно или частями по графику с процентами
Процентная ставка	Всегда есть	Нет	Может да и нет
Форма договора	Письменный договор	Письменный договор	Письменный договор, расписка, либо устно.
Срок возврата	Определен в кредитном договоре	По договоренности с кредитором	По договоренности с займодателем

Рис - Различия заемного капитала по различным критериям.

Как видно из данного рисунка самым выгодным внешним источником является ссуда. Организация по договоренности с кредитором не платит проценты за пользование денежными средствами или имущественным объектом [6]. Также на короткий срок может воспользоваться денежными средствами микрофинансовых организаций у которых нет строгих требований к оценке платёжеспособности, но у них высокая процентная ставка, в результате лояльность к заемщику может обернуться крахом для организации [7].

Использовать внешние источники финансирования слишком часто опасно, так как бизнес может попасть в зависимость от кредиторов и спонсоров.

Распределение финансовые ресурсы организации.

Как уже было сказано выше, финансовые ресурсы являются мобильными, как правило, не происходит одномоментное их присутствие в распоряжении кампании, поэтому их распределение тесно связано с планированием и анализом получаемых ресурсов и их своевременного перенаправления в сферу предпринимательской деятельности.

Финансовые ресурсы ввиду мобильности и физической неосязаемости не могут быть размещены где-либо физически, в текущее время, приходящие ресурсы обычно используются для создания комфортной рабочей среды на предприятиях. Таким образом, для рациональной работы с финансовыми ресурсами для организации принципиальным моментом является не только учет дохода по источникам финансирования, но и учет всех необходимых статей расходов по объектам учета.

Для конкурентной среды и бесперебойной работы при планировании расходов предприятия, следует учитывать, своевременную закупку расходных материалов, оборудования, запасных частей, поддержание оборудования в работоспособном состоянии, своевременную выплату заработной платы, также стимулирующие выплаты в целях мотивации труда сотрудников, выполнения финансовых обязательств организации перед другими организациями или государством.

При планировании в смету затрат следует заложить и такие расходы как организацию регулярных собраний, повышение квалификации сотрудников, проведение круглых столов и других способов повышения эффективности и внутренней коммуникации сотрудников. По началу такие расходы, могут давать заметные издержки, однако по итогу способствуют увеличить производительность труда как коллективно, так и индивидуально, что, очевидно, положительным образом складывается на прибыли компании. Такое планируемое распределение финансовых ресурсов, в каком-то смысле, является инвестицией в сотрудников компании, что при умелой организации процесса способно приносить стабильную финансовую экономическую выгоду в предпринимательской деятельности.

Заключение

В заключение следует сказать, что финансы организации являются важнейшим ресурсом организации с их помощью можно преумножить финансовое состояние предприятий. В связи со своей природой финансовые ресурсы имеют некоторые особенности классификации, управления, анализа, планирования и распределения.

Для устранения дефицита денежных средств, если они обнаружены при анализе в зависимости от специфики и типа предприятия следует принимать во внимание все возможные варианты развития источников финансирования, рационально распределять эти ресурсы и понимать риски исчезновения и возникновения новых, способствующих эффективному достижению намеченных целей,

Эффективность использования финансовых ресурсов зависит от умелого управления ими, для этого нужно вести раздельный учёт доходов, контролировать распределение денежных потоков, планировать и анализировать все аспекты касающихся финансовых ресурсов организации.

Список литературы:

[1] Нехайчук Ю.С., Теоретические аспекты определения экономической сущности финансовых ресурсов предприятия // Крымский федеральный университет имени В.И. Вернадского, г. Симферополь. 2016 г. [Электронный ресурс] – Режим доступа: https://cyberleninka.ru

[2] Омельянович Л.А., Долматова Г.Е., Павлова М.В., Руденок О.Ю. Финансы предприятий Учебное издание // Электронное сетевое издание PDF (Portable Document Format) Подписано в издание 24.04.2024 Усл. печ. л. 11,8 [Электронный ресурс] – Режим доступа: https://naucorp.ru

[3] Савченко, Н. Л. Управление финансовыми ресурсами предприятия: Учебное пособие / Н. Л. Савченко ; М-во науки и высш. образования Рос. Федерации, Урал. федер. ун-т. — Екатеринбург : Изд-во Урал. ун-та, 2019. — 164с. [Электронный ресурс] – Режим доступа: https://elar.urfu.ru

[4] Стахеева Л.М., Горбунова О.С., Петрякова С.В., Радионова С.В. Особенности формирования финансового результата в сельскохозяйственных организациях // Образование и право. 2020. № 3. С. 277-281.

[5] Изучаем структуру капитала и финансовые ресурсы компаний [Электронный ресурс] – Режим доступа: https://journal.sovcombank.ru

[6] Пять этапов предпринимательства: путь от зарождения до зрелости! — Денис Романч Внереализационные доходы енко на TenChat.ru [Электронный ресурс] – Режим доступа: https://tenchat.ru

[7] МФО — что это такое, расшифровка, отличие микрофинансовой организации от банка [Электронный ресурс] – Режим доступа: https://www.vbr.ru

[8] Доход, выручка и прибыль: что это, чем они различаются, как их рассчитать / Skillbox Media [Электронный ресурс] – Режим доступа: https://skillbox.ru

[9] Microfinance organization and a bank [Electronic resource] - Access mode: https://www.vbr.ru

[10] Income, revenue and profit: what is it, how do they differ, how to calculate them / Skillbox Media [Electronic resource] - Access mode: https://skillbox.ru

Spisok literatury:

[1] Nexajchuk Yu.S., Teoreticheskie aspekty` opredeleniya e`konomicheskoj sushhnosti finansovy`x resursov predpriyatiya // Kry`mskij federal`ny`j universitet imeni V.I. Vernadskogo, g. Simferopol`. 2016 g. [E`lektronny`j resurs] – Rezhim dostupa: https://cyberleninka.ru

[2] Omel`yanovich L.A., Dolmatova G.E., Pavlova M.V., Rudenok O.Yu. Finansy` predpriyatij Uchebnoe izdanie // E`lektronnoe setevoe izdanie PDF (Portable Document Format) Podpisano v izdanie 24.04.2024 Usl. pech. l. 11,8 [E`lektronny`j resurs] – Rezhim dostupa: https://naucorp.ru

[3] Savchenko, N. L. Upravlenie finansovy`mi resursami predpriyatiya: Uchebnoe posobie / N. L. Savchenko ; M-vo nauki i vy`ssh. obrazovaniya Ros. Federacii, Ural. feder. un-t. — Ekaterinburg : Izd-vo Ural. un-ta, 2019. — 164s. [E`lektronny`j resurs] – Rezhim dostupa: https://elar.urfu.ru

[4] Staxeeva L.M., Gorbunova O.S., Petryakova S.V., Radionova S.V. Osobennosti formirovaniya finansovogo rezul`tata v sel`skoxozyajstvenny`x organizaciyax // Obrazovanie i pravo. 2020. № 3. S. 277-281.

[5] Izuchaem strukturu kapitala i finansovy`e resursy` kompanij [E`lektronny`j resurs] – Rezhim dostupa: https://journal.sovcombank.ru

[6] Pyat` e`tapov predprinimatel`stva: put` ot zarozhdeniya do zrelosti! — Denis Romanch Vnerealizacionny`e doxody` enko na TenChat.ru [E`lektronny`j resurs] – Rezhim dostupa: https://tenchat.ru

[7] MFO — chto e`to takoe, rasshifrovka, otlichie mikrofinansovoj organizacii ot banka [E`lektronny`j resurs] – Rezhim dostupa: https://www.vbr.ru

[8] Doxod, vy`ruchka i priby`l`: chto e`to, chem oni razlichayutsya, kak ix rasschitat` / Skillbox Media [E`lektronny`j resurs] – Rezhim dostupa: https://skillbox.ru

[9] Microfinance organization and a bank [Electronic resource] - Access mode: https://www.vbr.ru

[10] Income, revenue and profit: what is it, how do they differ, how to calculate them / Skillbox Media [Electronic resource] - Access mode: https://skillbox.ru