Дата поступления рукописи в редакцию: 04.05.2025 г.
Дата принятия рукописи в печать: 13.05.2025 г.
DOI: 10.24412/2782-3830-2025-4-88-93

МАЛЬКОВА Юлия Вадимовна,
кандидат экономических наук, доцент кафедры экономики, бухгалтерского учета и финансового контроля Уральского государственного аграрного университета,
e-mail: malkova0404@mail.ru

КОТ Екатерина Михайловна,
доктор экономических наук, заведующий кафедрой экономики, бухгалтерского учета и финансового контроля университета,
e-mail: katekaterina@rambler.ru

ГОРБУНОВА Олеся Сергеевна,
кандидат экономических наук, доцент кафедры экономики, бухгалтерского учета и финансового контроля Уральского государственного аграрного университета,
e-mail: os-bakunova@mail.ru

ПИЛЬНИКОВА Ирина Федоровна,
ст. преподаватель кафедры экономики, бухгалтерского учета и финансового контроля Уральского государственного аграрного университета,
e-mail: pilnikovai@mail.ru

ПЕТРЯКОВА Светлана Викторовна,
преподаватель кафедры экономики, бухгалтерского учета и финансового контроля Уральского государственного аграрного университета,
e-mail: uprkadr@mail.ru

РАДИОНОВА Светлана Владимировна,
преподаватель кафедры экономики, бухгалтерского учета и финансового контроля Уральского государственного аграрного университета,
e-mail: svr_svetlana@mail.ru

АНАЛИЗ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОЙ ОРГАНИЗАЦИИ

Аннотация. *Анализ в системе управления организации позволяет выявить основные возможности реализации потенциала её развития в перспективе. Система управления является важным аспектом деятельности любой организации. Исследование данных вопросов позволяют существенно повысить эффективность экономической системы. В научной работе проведен анализ системы управления организации одного из ведущих сельскохозяйственных организаций Свердловской области. Определены основные проблемы и возможности развития организации. Предложены рекомендации по повышению эффективности системы управления организации с учетом проведенного анализа.*

Ключевые слова: *анализ, система управления, эффективность управления, результативность управления, факторы внешней среды, конкурентоспособность, рациональные решения, рыночная конъюнктура.*

MALKOVA Yulia Vadimovna,
Candidate of Economic Sciences, Associate Professor, Department of Economics, Accounting and Financial Control Ural State Agrarian University,

KOT Ekaterina Mikhailovna,
Doctor of Economics, Head of the Department of Economics, Accounting and Financial Control Ural State Agrarian University

GORBUNOVA Olesya Sergeevna,
Candidate of Economic Sciences, Associate Professor, Department of Economics, Accounting and Financial Control Ural State Agrarian University

PILNIKOVA Irina Fedorovna,
st. Lecturer, Department of Economics, Accounting and Financial Control Ural State Agrarian University

PETRYAKOVA Svetlana Viktorovna,
Lecturer, Department of Economics, Accounting and Financial Control Ural State Agrarian University

RADIONOVA Svetlana Vladimirovna,
Lecturer at the Department of Economics, Accounting and Financial Control of the Ural State Agrarian University

ANALYSIS OF THE MANAGEMENT SYSTEM OF AN AGRICULTURAL ORGANIZATION

Annotation*. An analysis of the organization's management system allows us to identify the main opportunities for realizing its development potential in the future. The management system is an important aspect of any organization's activities. The study of these issues can significantly improve the efficiency of the economic system. The scientific work analyzes the management system of one of the leading agricultural organizations in the Sverdlovsk region. The main problems and development opportunities of the organization are identified. Recommendations for improving the effectiveness of the organization's management system are proposed, taking into account the analysis carried out.*

Key words*: analysis, management system, management efficiency, management effectiveness, environmental factors, competitiveness, rational decisions, market conditions.*

Турбулентность факторов внешней среды оказывают непосредственное влияние на эффективность развития аграрной сферы. В последнее время значительно усиливается давление экономических факторов на сельхозпроизводителя [2], в том числе связанного с внешнеэкономическими ограничениями [12]. Отечественная экономика сталкивается с рядом внешних вызовов, ограничивающих её потенциал и устойчивое развитие [11]. Экономика народного хозяйства страны во многом зависит от зарубежных технологий, что в перспективе может способствовать замедлению экономического роста страны [4].

Современные тенденции развития общества характеризуются тесными связями между технологиями [8] и различными ресурсами. При комплексном экономическом анализе необходимо всесторонне исследовать все аспекты производственной экономической системы. Большое внимание уделяется практико-ориентированному подходу обучения [6] использованию методик, которые в последствие можно использовать в практической деятельности [13]. Современные тенденции экономики всё больше акцентируют внимание на создание адаптационных свойств хозяйствующего субъекта [9], связанного, в том числе с анализом систем управления субъектов хозяйствования.

Важным направлением является [10] анализ системы управления организации. Анализ системы управления определяет устойчивое развитие и конкурентоспособность [3] организации. На основе проведенного анализа принимаются рациональные решения по эффективности использования всех видов ресурсов организации [5].

Отрасль картофелеводства и овощеводство в регионе развивается с применением интенсивных технологий. Лидером отрасли является АО АПК «Белореченский» [7]. Опыт эффективного управления крупными передовыми компаниями дает возможность его использования для совершенствования системы управления предприятий в других сферах деятельности [1]. Для анализа показателей системы управления взяты данные АО АПК «Белореченский» (*рисунок 1*).

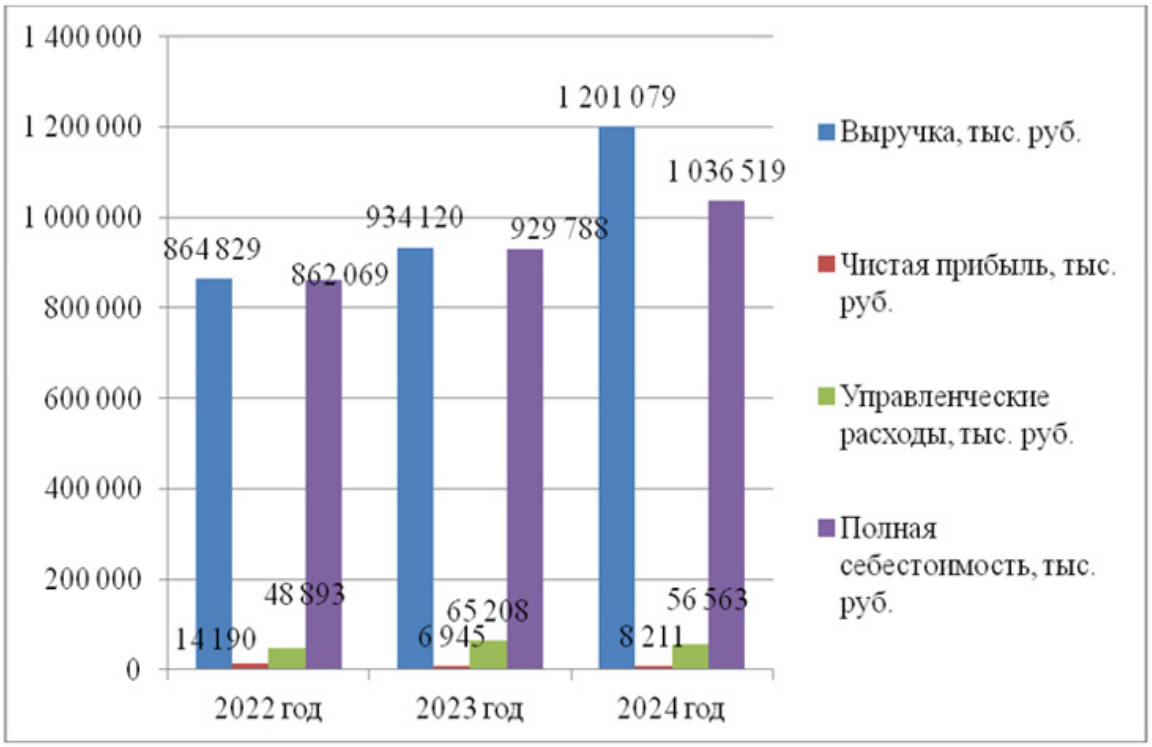


Рисунок 1. Основные показатели деятельности организации [14]

Основные показатели деятельности организации за период 2022-2024 годы показывают, что выручка увеличилась почти в 1,4 раза составив 1,201 млрд руб., тогда как полная себестоимость увеличилась на 20,2% с 0,862 до 1,036 млрд руб. Представленная динамика показателей привела к тому, что чистая прибыль организации снизилась на 42,1% составив в 2024 году 8,2 млн. руб.

Основной причиной ухудшения результатов деятельности организации является существенный рост прочих расходов с 21,4 до 191,5 млн. руб. Основной рост прочих расходов вызван значительным ростом затрат на ресурсы используемые при производстве продукции. Так из-за роста стоимости иностранных запчастей и техники, увеличения стоимости логистики и других ресурсов затраты увеличились в разы.

Негативная динамика результатов деятельности организации сказалась на эффективности системы управления. Показатели эффективности аппарата управления в организации существенно ухудшились (*см. рисунок 2*).

Данные рисунка 2 показывают, что за анализируемый период выручка на 1 работника аппарата управления увеличилась почти в 2,1 раза, с 2,402 до 5,005 млрд руб., тогда как чистая прибыль на 1 работника управления снизилась на 13,2% с 394 до 342 тыс. руб. При этом в 2024 году по сравнению с 2022 годом отмечается рост управленческих расходов на управленца на 73,5%, не смотря на сокращения аппарата управления на 33,3 процента.

Анализ системы управления в одном из ведущих сельхозпредприятий региона показывает о её нестабильности. Одной из главных причин ухудшения ситуации является специфика развития отрасли растениеводства, где основным фактором является рыночная конъюнктура, а также особенность экономического воздействия недружественных стран через внешнеэкономические ограничения.

При росте урожайности в картофелеводстве и овощеводстве в 2023-2024 годах, цены на продукцию снижались, что привело к ухудшению

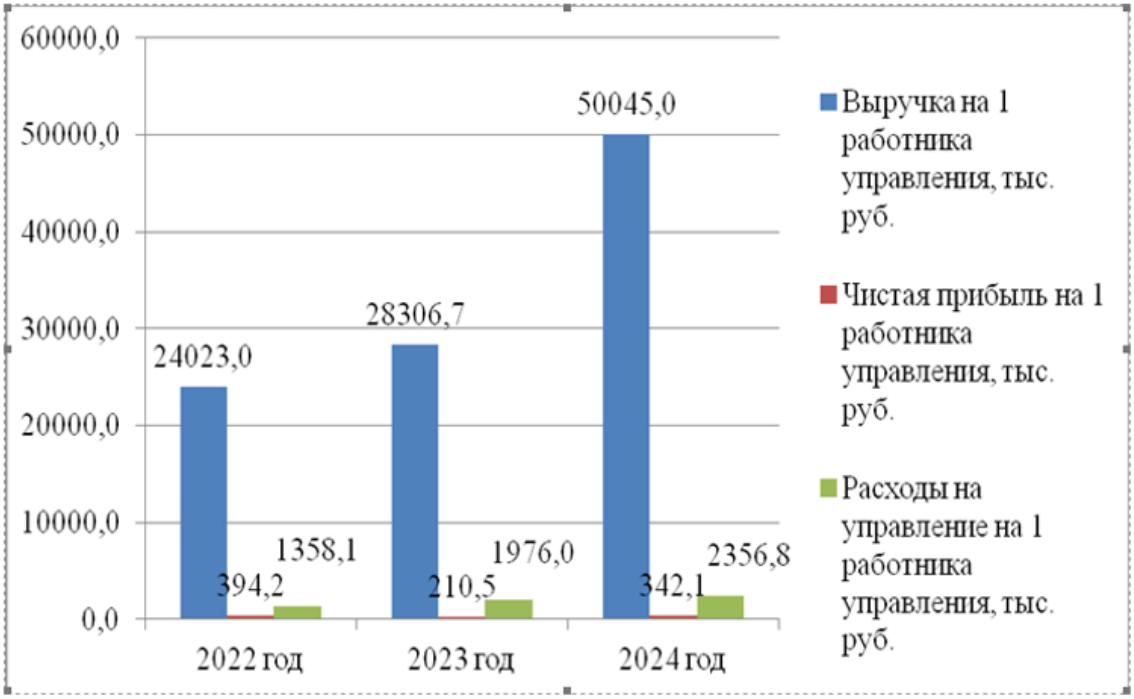


Рисунок 2. Результат деятельности аппарата управления организации

результатов деятельности предприятия. При этом происходил рост затрат на импортную технику и комплектующие используемые в растениеводстве повсеместно. Все вышеперечисленное оказало существенное негативное влияние на систему управления данной организации.

В этой связи необходимо принять следующие меры к устойчивому развитию системы управления предприятия:

- сбалансированное производство товарной продукции с учетом рыночной конъюнктуры (без перепроизводства);
- усиление государственной поддержки сельского хозяйства в условиях роста стоимости ресурсов и средств производства, через льготное кредитование, субсидирование отрасли и других программ развития;
- диверсификация производства в условиях усиливающейся конкуренции со стороны игроков рынка. Переработка картофеля (сухого картофеля, вакуумной упаковки) и овощей (заморозки продукции).

В условиях санкционного давления уровень поддержки сельского хозяйства должен оставаться на уровне обеспечивающим устойчивое развитие и обеспечение продовольственной безопасности страны в целом, позволяющим эффективно развиваться отечественному народному хозяйству в перспективе и реализовывая его потенциал.

Список литературы:

[1] Горбунова О.С., Петрякова С.В., Стахеева Л.М., Малькова Ю.В., Кротов М.И. Практико-ориентированный контроллинг в системе управления вертикально-интегрированных компаний // Образование и право. 2021. №8. С. 199-204.

[2] Кротов М.И. Анализ деловой активности сельхозорганизации малого бизнеса // Всероссийская (Национальной) научная конференция: Научно-практические аспекты развития АПК. Красноярск, 2024. С. 269-271. URL: https://elibrary.ru/download/elibrary_75250236_76221139.pdf (дата обращения: 05.03.2025).

[3] Кротов М.И. Анализ эффективности системы управления: методологический аспект // Вектор экономики. 2024. №11 (101) URL: http://www.vectoreconomy.ru/images/publications/2024/11/economicsmanagement/Krotov.pdf (дата обращения: 05.03.2025).

[4] Кротов М.И., Малькова Ю.В., Горбунова О.С., Зарубина Е. В., Фетисова А. В. Совершенствование формирования компетенций студентов с использованием практико-ориентированного подхода // Экономика и управление: проблемы, решения. 2024. № 11. Т. 6. С. 127–133.

[5] Кротов М.И., Малькова Ю.В., Горбунова О.С., Мустафина О.В., Фетисова А.В. Влияние внедрения цифровых технологий на эффектив-

ность системы управления сельскохозяйственной организации // Образование и право. – 2024. №10 – С. 497-503.

[6] Кротов М.И., Малькова Ю.В. Интеграция как фактор устойчивого развития сельских территорий // Стратегическое развитие инновационного потенциала отраслей, комплексов и организаций: сборник статей XII Международной научно-практической конференции. 2024. С. 342-347. URL: https://www.elibrary.ru/download/elibrary_75194858_31425759.pdf (дата обращения: 05.03.2025).

[7] Кротов М.И., Малькова Ю.В. Эффективность производства картофеля в сельхозорганизациях Свердловской области // Агропромышленный комплекс: состояние, проблемы, перспективы: сборник статей XIX Международной научно-практической конференции. 2024. С. 190-193. URL: https://www.elibrary.ru/download/elibrary_75194597_89709603.pdf (дата обращения: 01.03.2025).

[8] Кротов М.И., Скворцова Е.Г. Вертикальный и горизонтальный анализ: методологический аспект // Теория и практика мировой науки. 2024. №12. С. 41-44. URL: https://elibrary.ru/download/elibrary_79458045_63644540.pdf (дата обращения: 01.03.2025).

[9] Кротов М.И., Шарапова Н.В., Скворцова Е.Г., Безносов Г.А., Цейтлин Е.М. Анализ современного состояния и тенденций развития малого бизнеса сельского хозяйства Свердловской области // Образование и право. 2025. №3. С. 219-227.

[10] Литвин Н.А., Кротов М.И. Цифровизация как фактор устойчивого развития производства // Актуальные вопросы современной экономики. 2024. №12. С.422-426. URL: https://elibrary.ru/download/elibrary_80388593_44353921.pdf (дата обращения: 01.03.2025).

[11] Сёмин А.Н., Кротов М.И., Скворцов Е.А., Гусев А.С. Оценка устойчивости развития мясного птицеводства Свердловской области в условиях внешнеэкономических ограничений // Международный сельскохозяйственный журнал. 2025. Том 68. №2. (404) С. 233-238; doi: 10.55186/25876740_2025_68_2_233 (дата обращения: 11.03.2025).

[12] Скворцов Е.А., Кротов М.И., Скворцова Е.Г. Развитие скотоводства Свердловской области в условиях внешнеэкономических ограничений // Фундаментальные исследования. 2024. № 12. С. 158-165.

[13] Шарапова В.М., Горбунова О.С., Кротов М.И., Малькова Ю.В., Крохалев А.А. Формирование аналитического мышления студентов аграрного вуза // Образование и право. 2021. №8. С. 199-204.

[14] Государственный информационный ресурс бухгалтерской отчетности [Электронный ресурс]. – Режим доступа: https://bo.nalog.ru/ (дата обращения: 11.03.2025).

Spisok literatury:

[1] Gorbunova O.S., Petryakova S.V., Staxeeva L.M., Mal`kova Yu.V., Krotov M.I. Praktiko-orientirovanny`j kontrolling v sisteme upravleniya vertikal`no-integrirovanny`x kompanij // Obrazovanie i pravo. 2021. №8. S. 199-204.

[2] Krotov M.I. Analiz delovoj aktivnosti sel`xozorganizacii malogo biznesa // Vserossijskaya (Nacional`noj) nauchnaya konferenciya: Nauchno-prakticheskie aspekty` razvitiya APK. Krasnoyarsk, 2024. S. 269-271. URL: https://elibrary.ru/download/elibrary_75250236_76221139.pdf (data obrashheniya: 05.03.2025).

[3] Krotov M.I. Analiz e`ffektivnosti sistemy` upravleniya: metodologicheskij aspekt // Vektor e`konomiki. 2024. №11 (101) URL: http://www.vectoreconomy.ru/images/publications/2024/11/economicsmanagement/Krotov.pdf (data obrashheniya: 05.03.2025).

[4] Krotov M.I., Mal`kova Yu.V., Gorbunova O.S., Zarubina E. V., Fetisova A. V. Sovershenstvovanie formirovaniya kompetencij studentov s ispol`zovaniem praktiko-orientirovannogo podxoda // E`konomika i upravlenie: problemy`, resheniya. 2024. № 11. T. 6. S. 127–133.

[5] Krotov M.I., Mal`kova Yu.V., Gorbunova O.S., Mustafina O.V., Fetisova A.V. Vliyanie vnedreniya cifrovy`x texnologij na e`ffektivnost` sistemy` upravleniya sel`skoxozyajstvennoj organizacii // Obrazovanie i pravo. – 2024. №10 – S. 497-503.

[6] Krotov M.I., Mal`kova Yu.V. Integraciya kak faktor ustojchivogo razvitiya sel`skix territorij // Strategicheskoe razvitie innovacionnogo potenciala otraslej, kompleksov i organizacij: sbornik statej XII Mezhdunarodnoj nauchno-prakticheskoj konferencii. 2024. S. 342-347. URL: https://www.elibrary.ru/download/elibrary_75194858_31425759.pdf (data obrashheniya: 05.03.2025).

[7] Krotov M.I., Mal`kova Yu.V. E`ffektivnost` proizvodstva kartofelya v sel`xozorganizaciyax Sverdlovskoj oblasti // Agropromy`shlenny`j kompleks: sostoyanie, problemy`, perspektivy`: sbornik statej XIX Mezhdunarodnoj nauchno-prakticheskoj konferencii. 2024. S. 190-193. URL: https://www.elibrary.ru/download/elibrary_75194597_89709603.pdf (data obrashheniya: 01.03.2025).

[8] Krotov M.I., Skvorczova E.G. Vertikal`ny`j i gorizontal`ny`j analiz: metodologicheskij aspekt // Teoriya i praktika mirovoj nauki. 2024. №12. S. 41-44. URL: https://elibrary.ru/download/elibrary_79458045_63644540.pdf (data obrashheniya: 01.03.2025).

[9] Krotov M.I., Sharapova N.V., Skvorczova E.G., Beznosov G.A., Cejtlin E.M. Analiz sovremennogo sostoyaniya i tendencij razvitiya malogo biznesa sel`skogo xozyajstva Sverdlovskoj oblasti // Obrazovanie i pravo. 2025. №3. S. 219-227.

[10] Litvin N.A., Krotov M.I. Cifrovizaciya kak faktor ustojchivogo razvitiya proizvodstva // Aktual`ny`e voprosy` sovremennoj e`konomiki. 2024. №12. S.422-426. URL: https://elibrary.ru/download/elibrary_80388593_44353921.pdf (data obrashheniya: 01.03.2025).

[11] Syomin A.N., Krotov M.I., Skvorczov E.A., Gusev A.S. Ocenka ustojchivosti razvitiya myasnogo pticevodstva Sverdlovskoj oblasti v usloviyax vneshnee`konomicheskix ogranichenij // Mezhdunarodny`j sel`skoxozyajstvenny`j zhurnal. 2025. Tom 68. №2. (404) S. 233-238; doi: 10.55186/25876740 _2025_68_2_233 (data obrashheniya: 11.03.2025).

[12] Skvorczov E.A., Krotov M.I., Skvorczova E.G. Razvitie skotovodstva Sverdlovskoj oblasti v usloviyax vneshnee`konomicheskix ogranichenij // Fundamental`ny`e issledovaniya. 2024. № 12. S. 158-165.

[13] Sharapova V.M., Gorbunova O.S., Krotov M.I., Mal`kova Yu.V., Kroxalev A.A. Formirovanie analiticheskogo my`shleniya studentov agrarnogo vuza // Obrazovanie i pravo. 2021. №8. S. 199-204.

[14] Gosudarstvenny`j informacionny`j resurs buxgalterskoj otchetnosti [E`lektronny`j resurs]. – Rezhim dostupa: https://bo.nalog.ru/ (data obrashheniya: 11.03.2025).

